

# 西安理工大学 2018 年工作要点

2018 年是全面贯彻十九大精神的开局之年,也是深化体制机制改革、实施学校“十三五”规划承上启下的关键之年。学校工作的总体思路是:深入学习贯彻党的十九大精神,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,聚焦“追赶超越”定位、党代会奋斗目标和“十三五”规划要求,以实施“四个服务”奋进年为总抓手,全面贯彻党的教育方针,落实立德树人根本任务,突出问题、目标、需求导向,深化体制机制改革,提高教育教学和人才培养质量,大力弘扬“艰苦奋斗、自强不息”学校精神,抢抓机遇、狠抓落实,努力建设国内一流教学研究型大学,培养德智体美全面发展的社会主义建设者和接班人,为国家和陕西经济社会发展做出更大贡献。

## 一、深入学习贯彻党的十九大精神,切实加强党的建设

1. 深化学习宣传培训。按照学懂弄通做实的要求,持续深入组织党的十九大精神系列宣传和学习培训活动,用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。抓好校院两级理论中心组学习,推动学习宣传往实往深走。加大组织培训,举办十九大精神专题辅导报告和处级干部专题学习班。开展以“爱国、奋斗、成才、筑梦”为主题的党、团日活动和社会实践活动,教育引导广大师生牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”。依托学校哲学社会科学资源,加强对十九大精神的学术研究

和理论阐释，支持马克思主义学院在学科建设中设立专门研究方向，开展专项课题攻关，举办学习研究成果交流研讨会，推进习近平新时代中国特色社会主义思想研究系统化理化学科化。

**2. 狠抓基层党组织建设。**按照省委和省委高教工委部署，认真开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，推进“两学一做”学习教育常态化制度化。以提升组织力为重点，深化“三会一课”制度，加强基层党支部建设。优化基层党组织建设工作体制机制，落实党员领导干部联系党支部制度。完善基层党建工作测评体系和基层党支部书记考核细则，强化党支部书记培训，全面推进基层党组织书记抓党建述职，实现基层党委（总支）和党支部书记现场述职评议全覆盖。扎实做好党员发展，特别是少数民族学生和青年教师党员发展工作。

**3. 加强领导班子和干部队伍建设。**认真贯彻党委领导下的校长负责制，严格落实党委会议制度，执行党政领导班子议事规则，持续提高领导班子能力建设。加强与上级部门联系，配齐校级领导班子。深入贯彻落实“三项机制”精神，规范干部选拔任用，完善干部考核管理制度，强化考核结果运用。加强后备干部队伍建设，做好干部培训、交流和挂职锻炼工作。探索试行学院党政班子成员交叉任职制度。大兴调研之风，促进各级领导干部改进工作方式，增强工作本领。强化干部责任担当意识，落实学校工作规则，加强工作协作，提高工作效率。

**4. 强化宣传思想工作。**召开新时代思想政治教育理论研讨

会，举办师生思想政治教育成果展示交流会。落实意识形态工作责任制，规范课堂教学管理，筑牢网络教育阵地，建立完善意识形态风险评估机制。加强马克思主义学院建设，持续提升思想政治理论课质量，推进十九大精神进课堂、进头脑、进教材，发挥思想政治理论课主渠道作用。挖掘各类课程的“思政元素”，使专业课程与思想政治理论课同向同行，形成协同效应，推动“思政课程”向“课程思政”的转变。深化中国特色社会主义和中国梦宣传教育，弘扬和践行社会主义核心价值观。加大对外宣传力度，提升社会影响力。

**5. 推动党风廉政建设。**坚决贯彻全面从严治党要求，夯实党委主体责任和纪委监督责任，提高政治站位和政治觉悟，严肃党内政治生活，严明政治纪律和政治规矩。严格执行中央八项规定精神，紧盯“四风”问题新动向、新表现，着力整顿形式主义和官僚主义，深入开展机关作风建设，培育勤政务实好作风，出台进一步贯彻落实中央八项规定精神的实施细则，完善作风建设制度体系。深化“四个专项”治理。规范运用监督执纪“四种形态”，紧盯重点领域，抓早抓小、防微杜渐，着力加强党风廉政风险防控。增强纪律教育实效，严肃执纪问责，加大违规违纪典型案例通报力度，持续推进整改落实、廉政谈话、履责纪实、述责述廉等工作机制建设。

**6. 做好统战、群团和离退休工作。**加强党委对统战、群团和离退休工作的领导，落实完善相关制度。探索建立统一战线工作

联席会议制度，完善基层党委统战工作考核评价体系；加强民主党派、无党派人士、侨联和统战性组织队伍建设；做好民族宗教工作。完善工会工作制度；筹备召开第八届教代会第四次会议；丰富教职工业余文化生活；保障教职工权益。深化共青团改革，增强团组织吸引力和凝聚力；推进“青马工程”，加强学生骨干培养；办好高雅艺术进校园、“古都大讲坛”“校园之春”等精品活动；实施“第二课堂成绩单”制度。创造条件、搭建平台，大力支持离退休和关工委工作。

**7. 抓好扶贫帮困工作。**加大教育扶贫力度，压实扶贫责任，加强“产学研一体化示范基地”建设，拓展特色产业培训，有效助力略阳县脱贫攻坚。充实“驻村扶贫工作队”力量，整合扶贫资源，精准帮扶何家坪村早日脱贫。扎实推进“三秦教师结对帮扶贫困学生专项行动”。建立离退休人员、在职教职工、学生群体困难帮扶专项基金，健全帮扶体系，强化帮扶效果。

## **二、加强统筹谋划，全面深化体制机制改革**

**8. 强化顶层设计。**加强政策研究，开展校情分析，完善保障措施，推进党代会奋斗目标及“十三五”规划目标任务的贯彻落实。优化校区功能定位，探索改进曲江校区综合服务管理机制。主动作为，积极推进实施学校省部共建工作，谋求学校发展新平台。加强联系，积极开展新校区土地征用工作，拓展办学空间。筹备召开学校改革工作会，出台综合改革方案，明确重点改革任务路线图和时间表，确保各项改革任务落到实处。

**9. 深化体制机制改革。**大力推进校院两级管理体制机制改革，加大“放管服”，明晰“责权利”，完善不同类型学院分类考核评价体系和机制，提高服务管理水平，强化学院办学主体地位。以推进学校治理体系和治理能力现代化为导向，以提高学校党政职能优化协同高效为着力点，以有利于促进人才培养和学校可持续发展为目标，改革内部组织机构设置，优化职能配置，完成“三定”方案，提高效率效能。加大干部人事管理改革，实施职员制管理，出台人事调配管理办法；深化教师队伍分类管理，推进不同类型教师职称评审改革；加强党政、教辅和工勤等各类人才队伍的优化、培养和管理；建立全员岗位考核体系，改革考核评价办法，加大考核结果运用；制定薪酬分配调整方案，提升教职工的获得感和公平感。

### **三、加强学生思想政治教育工作，落实立德树人根本任务**

**10. 加强学生教育管理服务。**全面贯彻中省思想政治工作会议精神，认真落实《高校思想政治工作质量提升工程实施纲要》，细化思想政治工作实施细则，建设大学生教育服务管理系统化协调机制，将立德树人根本任务落到实处。以社会主义核心价值观教育为核心，开展形式多样的主题教育活动。加强学生思想动态分析研判，关注热点、难点，做好教育引导。完善本科生荣誉评价体系，修订研究生奖助学金评定办法，充分发挥优秀学生典型示范作用。加强少数民族学生工作，强化“阳光工作室”省级辅导员工作室建设，切实提高少数民族学生培养规范化、科学化水

平。深化就业质量提升工程建设，着力做好就业困难学生帮扶工作。完善学生精准资助信息动态管理，全面落实家庭经济困难学生资助政策，实现资助帮扶全覆盖。加强心理健康教育，做好心理普查、季节排查和危机干预，创建省级心理健康教育示范中心，筹建4个学院心理健康发展辅导站。深化易班发展中心平台建设，拓宽思想政治教育工作路径。加强文明宿舍创建，深入推进校风学风建设。

**11. 加强思想政治工作队伍建设。**出台辅导员队伍建设管理办法，完善培训交流机制，鼓励开展工作研究，强化学习型研究型团队建设，提升专业化职业化水平，力争实现优秀辅导员和职业能力大赛国家级奖项的突破。严格落实本科生导师管理办法，加强聘任考核管理，激发工作活力，增强育人效果。强化研究生导师思想政治工作责任，探索研究生思想政治工作模式，切实增强研究生思想政治工作实效。实施“思想政治理论课教师队伍建设年”专项计划，突出思政课专任教师作用发挥，强化全体教师德育意识培养，注重选拔优秀干部担任各级党组织负责人，推动“三全育人”工作。

#### **四、提高教育教学质量，强化内涵发展**

**12. 加强本科教学。**以强化教育教学管理为基础，完善学分制教学组织和运行模式，加大对教学环节的检查与评估力度，改进教学质量监控与评价机制；完善落实“卓越工程师教育培养计划”和“知行教改班培养计划”；实施“教学名师引领计划”，严

格落实教授为本科生上课基本制度；构建以学习成效和学习质量为核心的教学评价机制。以全面落实国家专业质量标准为抓手，扎实推进“一流专业”建设和专业认证工作，探索本科招生模式改革；加强新专业的建设和管理，做好战略性新兴产业相关专业的申报；加强教学质量工程建设，深化教学方法和教学内容改革，做好各类教改项目、优秀教材、教学成果奖的申报、建设和培育以及本科教学优秀奖评选工作，力争获批国家级教学成果奖1~2项；加强体育、公共艺术教育，提高大学生身体素质和艺术素养。以加强全国深化创新创业教育改革示范高校建设为统领，深化创新创业教育，抓好创新人才培养和学科竞赛，力争“互联网+”“挑战杯”等重要大赛取得新的突破；加大实践育人创新创业基地和创新创业教育改革试点学院建设，加强实习实践基地建设，提高学生实践动手和创新创业能力。以“课堂革命，陕西行动”为牵引，积极开展在线教育，加快高水平现代教育技术中心建设，推进教育技术与信息化的深度融合；加强实验教学示范中心、虚拟仿真实验中心建设，探索推进校企合作、BOT、PPP等多种实验室建设新机制，提高实验室信息化建设水平，加快推进全校大型仪器设备共建共享机制实施。优化教育资源，扩大继续教育招生规模，拓展职业培训生源渠道，加强莲湖校区教育教学工作。

**13. 提高学科建设和研究生教育质量。**强化学科引领，召开学科建设总结会，用好第四轮学科评估结果，完善学科建设顶层设计。健全学科协调发展机制，集中优势资源，夯实学科高原，

打造学科高峰，加大优势学科和新增博士一级学科建设力度，推进材料学科进入 ESI 排名前 1% 行列。统筹做好学位授权点自评工作，完善学科管理和绩效考核机制，优化学科项目资金管理。健全产、学、研、用相结合的研究生培养路径，深化研究生教学改革研究，提高教研项目助力教学改革、服务人才培养实效。加强研究生教学质量监控，落实在线课程学分认定，实施“三结合”混合式教育模式。举办研究生学术年会、研究生创新成果展、研究生“澄辉论坛”等活动，积极组织研究生参加各类创新创业活动，支持研究生开展国际学术交流，提升研究生创新能力，实现 SCI/SSCI 收录研究生论文 200 篇以上。做好优秀博士论文推荐和优博基金申报、资助以及硕士学位论文盲审抽检等工作，获评省级优秀博士论文 2~3 篇。加强研究生生源质量建设，优化研究生招生指标分配机制。加强研究生导师队伍教育、管理和建设，健全导师队伍的考核、准入和淘汰机制，提升导师指导水平。

**14. 提升科技创新服务能力。**召开学校科研工作会，探索科研为学科服务机制。对接国家和陕西经济社会发展重大战略需求，促进军民融合，加强智库、成果转化基地和协同创新平台建设，强化科研激励政策统筹，优化科研人才培养体系和结构，发挥水利水电和装备制造学科优势，力争获批省部级以上科研基地 2 个，获批国家基金项目 95 项以上，科研经费到款 2.8 亿元以上，获省科技一等奖 1~2 项、国家级科技奖 1~2 项、省青年科技奖 1 项，实现 SCI/SSCI 收录论文 500 篇以上，申请专利 1500 件以上（其中

发明专利 400 件以上), 知识产权转让、许可 120 件以上。加大技术转移中心建设和兼职经理人聘用力度, 加强科技成果宣传推广渠道建设, 大力推动大尺寸单晶炉等重大科技成果产业化。健全知识产权运营服务体系, 力争入选西安市知识产权运营试点建设示范单位。加强工程类科研基地建设, 申报陕西省“四主体一联合”工程中心、发改委工程研究中心。

**15. 扩大对外合作与交流。**拓展交流联络渠道, 推进与国(境)外高校、科研机构建立稳定的交流合作关系。鼓励师生参加国内外访学、交流、研修、短期培训和深造等活动, 支持举(承)办国内外高端学术会议和论坛。建设国际交流项目申报平台, 加强师生出国(境)学习、交流与合作的咨询、服务, 积极邀请国内外知名专家学者来校访问、讲学和交流。挖掘教育资源和潜力, 积极稳妥开展留学生教育。筹备举办建校 70 周年纪念活动。召开校友工作会议, 完善校友工作机制, 加强各地校友会建设, 巩固学校和校友共同发展的良好局面。加强理事会、基金会建设, 密切与社会各界的联系, 深化校地、校企、校际合作, 汇聚社会资源助力学校发展。支持高科学院提高办学质量, 指导高科学院做好稳定安全工作。

## **五、突出教师队伍建设, 全面落实人才强校战略**

**16. 加强高层次人才自培与引进。**认真贯彻落实《全面深化新时代教师队伍改革建设的意见》, 做好教师队伍的顶层设计和长远规划。设立“高层次人才发展基金”, 探索建设“人才特区”,

坚持培引并举，加大高层次人才选培力度。建立高层次人才“创新创业基地”，加大柔性引才引智，形成“领军人才+创新团队”模式。健全“青年拔尖人才”培引机制，打造“学科带头人+学术骨干+青年教师”人才梯队。加强引进人才的后续管理、支持和使用，发挥“院士工作室”在人才培养方面的引领作用。认真做好院士申报工作。力争引进领军人才（院士、长江学者、杰青、国家千人、万人计划）1~2人，申报5~7人；引进骨干人才（青年千人、青年长江、优青、青年拔尖人才）2~5人，申报7~10人；获批省级千人计划、特支计划、三秦团队计划10~15人（个）；获批省级院士工作室2~4个；建设校级院士工作室3~5个；获批省青年科技新星1人；引进博士不少于100人。

**17. 做好中青年教师培养。**强化师德师风建设，把好中青年教师政治、师德、学术关口；完善教师培训体系，严格执行青年教师配备指导教师和教师授课资格认证制度；加大青年教师赴企业锻炼及出国访学力度，做好学校杰出、优秀青年教师的遴选与考核管理工作；加强教学团队建设和教学名师培养，建立教学名师工作室13个；推进师资博士后制度，加强博士后管理，做好博士后科学基金申报工作。

## **六、提升服务保障水平，夯实学校发展基础**

**18. 加快校园基本建设。**加强统筹协调，透明信息，加快校园基本建设。4月底前完成金花家属区提升改造工程一期拆迁，年内实现全面开工。继续推进金花家属区多层住宅加装电梯工程。

暑假前 121 号公寓交付使用。完成曲江校区综合教学实验楼、11 号学生宿舍楼、第五食堂工程及配套设施建设，确保年底前建成。10 月底前完成曲江校区三期公寓地基与基础工程建设，力争年底前实现正负零。完成曲江校区体育馆建设前期准备工作，力争年内开工。

**19. 推进校园信息化建设。**整合数据资源，加强系统集成，推进后勤、资产等应用系统及信息化综合平台建设，完善一站式信息服务。建设现代化的校史馆。加强图书情报和档案工作，优化数字化资源建设，提升信息服务层次和水平。

**20. 加强财务、招标、审计工作。**健全内控体系建设，提高资金使用效益。完善“互联网+”会计核算体系，建设统一支付平台。争取财政资金支持，多渠道筹措办学资金，盘活存量资金，确保学校基本运转、重点工作、人员经费等重点投入。健全招标采购信息工作平台，开展招标采购、政府采购实务培训，加强规范化建设，提高招标效率。提高审计工作水平，强化审计监督职能和成果运用。

**21. 强化资产管理运营。**深入开展资产核查，提高固定资产精细化管理水平。探索试行校舍资源有偿使用。健全物资采购制度，修订出台物资设备采购及采购合同管理办法，充实物资设备采购校内专家库。加强危险化学品管理。扩大经营性资产经营规模，增强盈利能力。启动科技园待建土地的开发建设，完成“省级大学科技园”申报，做好科技园众创空间建设。

**22. 做好基础保障工作。**完善后勤管理制度，提升后勤服务质量。出台曲江校区三期住房分配办法。做好公共基础设施维护管理，加快金花校区提升改造工作。加快推进学生公寓空调安装工程。提升物业管理服务水平。加强医疗质量管理，提高医疗服务水平。做好食品安全与传染病防控等卫生工作。优化拓展基础教育资源，提高子校和幼儿园办学水平，积极推进合作办学。

**23. 维护校园安全稳定。**夯实安全稳定责任，落实“一岗双责”，完善安全稳定值班制度。加强信息收集研判，强化稳定风险评估与防控。修订安全稳定与应急管理预案，做好应急处突演练。加强安全教育和校园综合治理，做好矛盾纠纷调处和隐患排查整改。加强实验室、校园交通、建设工地、食品卫生、用水用电、特种设备及大型活动等重点领域的安全管理，确保校园和谐稳定。